

# INNOVAZIONE E CAMBIAMENTO 4.0

L'espressione "Industria 4.0" è collegata alla cosiddetta quarta rivoluzione industriale ed è resa possibile dalla disponibilità di tecnologie associate all'impiego sempre più pervasivo di dati e informazioni, di capacità computazionali, di sistemi totalmente digitalizzati e connessi (Internet of Things e Smart machines).

L'Industria 4.0 applicata non solo ai prodotti, ma anche ai processi richiede soluzioni tecnologiche per:

- ottimizzare i processi produttivi;
- supportare i processi di automazione industriale;
- favorire tecniche avanzate di pianificazione distribuita, gestione integrata della logistica, integrazione e interconnessione dei sistemi informativi;
- evolvere nuovi processi produttivi basati su tecnologie sviluppate nell'ambito della meccatronica, della robotica e dell'ICT per la virtualizzazione dei processi di trasformazione.

Le ricadute in termini di recupero di produttività possono essere significative restituendo nuova competitività a settori produttivi e nicchie manifatturiere che diversamente avrebbero serie difficoltà nel competere con sistemi a basso costo del lavoro. L'innovazione 4.0 non sta solo nell'introdurre un macchinario all'avanguardia dal punto di vista tecnologico, ma nel combinare diverse tecnologie e saperle integrare e interconnetterle con il sistema di fabbrica in cui macchine, persone e sistemi informativi collaborano fra loro per realizzare prodotti e servizi più innovativi e intelligenti.

## Ridefinire il posizionamento

"L'esperienza, che deriva da più di 20 anni di attività, prima all'interno dell'impresa e poi a supporto delle aziende nella consulenza direzionale, mi porta oggi a fare alcune considerazioni nell'ambito delle scelte che molte imprese manifatturiere stanno facendo per ridefinire il loro posizionamento legato ai concetti di controllo dei costi, ricerca di efficienza per recuperare le fonti da investire nello sviluppo e nella crescita, ottimizzazione dei flussi informativi, condivisione e coinvolgimento delle risorse, reporting e business intelligence", spiega **Paolo Aymon Amministratore Delegato di BlueChange Srl**, società di consulenza direzionale e organizzativa attiva sul mercato da più di 10 anni con più di 300 progetti sviluppati su tematiche legate al controllo di gestione e modelli di contabilità industriale, ana-

lisi e razionalizzazione dei processi aziendali, ottimizzazione ed efficienza delle organizzazioni, modelli e strumenti di controllo della filiera produttiva, implementazione di modelli gestionali nell'ambito delle attività di progettazione e ingegnerizzazione di prodotto e di processo, mappatura degli indicatori di processo e reporting direzionale, sistemi informativi e analisi dei flussi informativi.

Con questa premessa si vuole puntare l'attenzione sul concetto di innovazione e cambiamento strutturato verso l'industria 4.0.

## Processo di cambiamento radicale

Affinché l'approccio 4.0 non sia visto solo dalla prospettiva economico-fiscale, ma venga vissuto come un'opportunità per raggiungere efficienza e competitività, l'impresa deve mettere in atto un radicale processo di cambiamento che abbracci tutti i processi aziendali, che sia efficace per aggiungere valore all'offerta e che sia consapevole del fatto che l'efficienza non è più sufficiente. Parlare quindi di Industria 4.0 non deve significare solo "ottimizzazione tecnologica del processo di produzione", ma deve guardare a tutti i processi aziendali in ottica di digitalizzazione dei flussi informativi, fruizione dei dati in tempo reale, reporting direzionali per il controllo della filiera, ecc. Industria 4.0 significa innovazione contestualizzata nei processi aziendali dalla progettazione (sistemi di simulazione e prototipazione additiva) alla tracciabilità nella filiera (sistemi RFID) al monitoraggio della produttività (sistemi MES), per un'attenta e strutturata gestione dei dati attuando sistemi predittivi e sfruttando le tecnologie disponibili (IoT, Big data Cyber-Physical System, CloudComputing, M2M, HMI, ecc.).

Questo approccio deve diventare il filo conduttore per ridisegnare i processi e i modelli organizzativi visti come 'mattoni' su cui costruire il cambiamento.



**BLUECHANGE S.r.l.**

Via delle Querce 7 - 24048 Treviolo (Bg)  
Tel: 035 6226225 - Fax: 035 5099077  
www.bluechange.it - info@bluechange.it