



Metodi di controllo della supply chain per il recupero dell'efficienza

La società

PMI nel settore delle **lavorazioni meccaniche**, con specializzazione in applicazioni **automotive, pneumatiche e oleodinamiche**.

Il bisogno espresso

Migliorare l'**efficienza in produzione**, con particolare riferimento alla produttività dei centri di lavoro.

Il bisogno rilevato

Grazie all'analisi preliminare di mappatura processi, BlueChange ha evidenziato che i fabbisogni reali erano più legati al **controllo e alla gestione dei flussi** di magazzino che alla sola efficienza produttiva.

La soluzione

Revisione dei processi nelle aree:

- **Organizzazione:** definizione dei ruoli, mansioni e responsabilità, ridisegno parziale della struttura, supporto nella individuazione dei team leader.
- **Commerciale:** analisi contrattualistica e analisi del portafoglio.
- **Pianificazione produzione:** analisi delle metodologie dei rilasci produttivi.
- **Supply Chain:** introduzione di sistemi di controllo dei magazzini di materia prima, semilavorato e prodotto finito nonché dei magazzini di prodotto finito presso cliente finale.

Introduzione strumento di reporting operativo

I risultati

1. **Riduzione valore magazzino** del 20% in 5 mesi
2. **Razionalizzazione portafoglio** clienti
3. Individuazione aree di efficienza nella classificazione dei magazzini
4. **Strumento di controllo mensile** per analisi scostamenti valori magazzino e andamento portafoglio ordini

L'implementazione

Fase I | Analisi di dettaglio

- **Analisi giacenze:** con classificazione ABC e matrice di cross-analysis per mettere in relazione il valore delle giacenze con il valore dell'ordinato e del consumato.
- **Analisi del portafoglio:** per clienti, per prodotto e codice articolo utilizzando tecniche di analisi previsionale e budgeting.
- **Analisi dei valori di magazzino:** traduzione dei valori delle giacenze in prodotti finiti equivalenti attraverso tecniche di calcolo del valore di copertura.
- **Analisi dei contratti commerciali:** in relazione alle dinamiche di gestione dei forecast e ai vincoli di pianificazione e dei tempi di attraversamento.
- **Analisi della metodologia di definizione dei batch produttivi:** in relazione all'ottimizzazione dei lotti economici di produzione, ai tempi di approvvigionamento e ai tempi di attraversamento.



Fase 2 | Creazione Strumenti

É stato individuato e sviluppato un Reporting Operativo utilizzato come supporto di sintesi per le attività di decisioni operative nei briefing direzionali e che evidenzia i seguenti indicatori:

- Magazzino materia prima
- Magazzino materia prima no moving
- Magazzino componenti (semilavorati)
- Magazzino fusioni (semilavorati)
- Magazzino prodotti d'acquisto
- Magazzino prodotti finiti a consignment stock a quantità e valore totale e per cliente
- Magazzino prodotti finiti interni a quantità e valore totale e per cliente
- Magazzino prodotti finiti a consignment stock a rotazione zero
- Magazzino prodotti finiti interni a rotazione zero

- Magazzino non conformità
- Proiezione del fatturato per cliente
- Incidenza del magazzino prodotto finito interno, wip e semilavorato sul fatturato per cliente
- Stima riduzione magazzino a consignment
- Stima riduzione magazzino interno
- Rischio perdita fatturato a 4 mesi
- Proiezione valore magazzino a fine anno

Conclusioni

Il progetto ha portato l'azienda ad avere sia una metodologia di analisi che uno strumento di supporto integrato nel suo sistema informativo, attraverso il quale è possibile oggi avere sotto controllo gli andamenti ed i flussi dei materiali ma ancor più capirne le ragioni delle dinamiche che sottendono i valori ed intervenire in modo correttivo e preventivo. Il risultato di queste verifiche è un **netto recupero del valore delle giacenze**.